



Lisa 1
Väike-Maarja Vallavolikogu
17.12.2014 määrusele nr 21

**VÄIKE-MAARJA
GÜMNAASIUMI JA ÕPPEKESKUSE ARENGUKAVA**

2015-2019

Väärt kool Virumaal

Sisukord

1. ÜLDANDMED ÕPPEASUTUSTE KOHTA.....	3
2. ÕPPEASUTUSTE LÜHIKIRJELDUS JA ERIPÄRA	3
3. TULEMUSVALDKONNAD, TULEMUSNÄITAJAD.....	7
3.1. TULEMUSVALDKONNAD	7
3.2. TULEMUSNÄITAJAD	7
4. TEGEVUSPLAAN 2014-2017	11

Väärt kool Virumaal

1. ÜLDANDMED ÕPPEASUTUSTE KOHTA

1.1 ÕPPEASUTUSTE NIMETUS VÄIKE-MAARJA GÜMNAASIUM JA ÕPPEKESKUS	
1.2. Õppeasutuse kontaktandmed aadress telefon e-post kodulehekülg	Lääne – Virumaa Pikk 1, 1a Väike-Maarja 46402 3270910 3261892 vmgym@v-maarja.ee vmok@v-maarja.ee www.v-maarja/vmgok
1.3. Pidaja, tema aadress	Väike-Maarja vald Lääne – Virumaa Väike - Maarja Pikk tn 7
1.4. Laste/õpilaste arv	320 gümnaasium /115 õppekeskus (november 2014)
1.5. Personali arv (ametikohti)	73,8

2. ÕPPEASUTUSTE LÜHIKIRJELDUS JA ERIPÄRA

2.1. Väike-Maarja Õppekeskus (VMOK) ja Gümnaasium (VMG) on ühitatud juhtimisega munitsipaal-haridusasustused. Koolide aadressiks on Pikk 1 ja 1a, Väike-Maarja alevik. Koolid töötavad põhikooli- ja gümnaasiumiseaduse ning kutseõppeasutuse seaduse alusel. Tegevusvaldkonnaks on nii üldhariduse kui ka kutsehariduse omandamise võimaldamine.

Koolides on võimalik omandada põhiharidust, keskharidust, kutseharidust ning kutsekeskharidust. Kutseõpe toimub neljas õppekavarühmas järgmiste õppekavade järgi: müüja- klienditeenindaja, kokk, abikokk, puhastusteenindaja, autotehnik, sõiduautehnik, arvuti ja arvutivõrgu ning IT süsteemide spetsialist. Nii üld- kui kutseharidust on võimalik omandada hariduslike erivajadustega õppijatel. Gümnaasiumis õppis erivajadusega õpilasi õppis õppeaastal 2013/2014 kokku 12 õpilast. Põhikooliastme mittestatsionaarses õppes õppis 9 õpilast ja kutseõppe õppekavade järgi õppis õppekeskuse koolipõhises õppes 79 erivajadustega õppijat.

Kokku on seisuga 01.09.2014 koolides 73,8 ametikohta. Võrreldes eelmise sisehindamisega seisuga november 2009 on vähenenud 16,6 ametikohta (82,9+7,5 ametikohta söökla= 90,4), sh gümnaasiumis on 50,1 ja õppekeskuses 23,7 ametikohta. Kooli nõukogu on neljateistliikmeline ja sinna kuuluvad direktor, õppealajuhataja, õppejuht, huvijuht, projektijuht, tugiteenuste osakonna juhataja, majandusjuhataja, kaks algklasside maja esindajat, õpilasomavalitsuste esindajad, töötajate esindajad ning avalike suhete spetsialist. Koole finantseeritakse erinevatest eelarvetest ning kokku on 2014. aastal koolide eelarve 1,778 miljonit eurot. Õppekeskuse kuludeks on 0,74 miljonit ja gümnaasiumi kuludeks 1,038 miljonit eurot.

Koolide arengukava sisendiks on mais 2014 kinnitatud sisehindamise aruandes sätestatud tulemused ja parendusvaldkonnad.

2.2. Koolide visioon, missioon ja kriitilised edutegurid

Visioon

VÄÄRT KOOL VIRUMAAL

Missioon

ÕPPIJA ARENGU TOETAMINE AJAKOHASES, SÕBRALIKUS JA ÕPPIMIST MOTIVEERIVAS KESKKONNAS

Väärt kool Virumaal

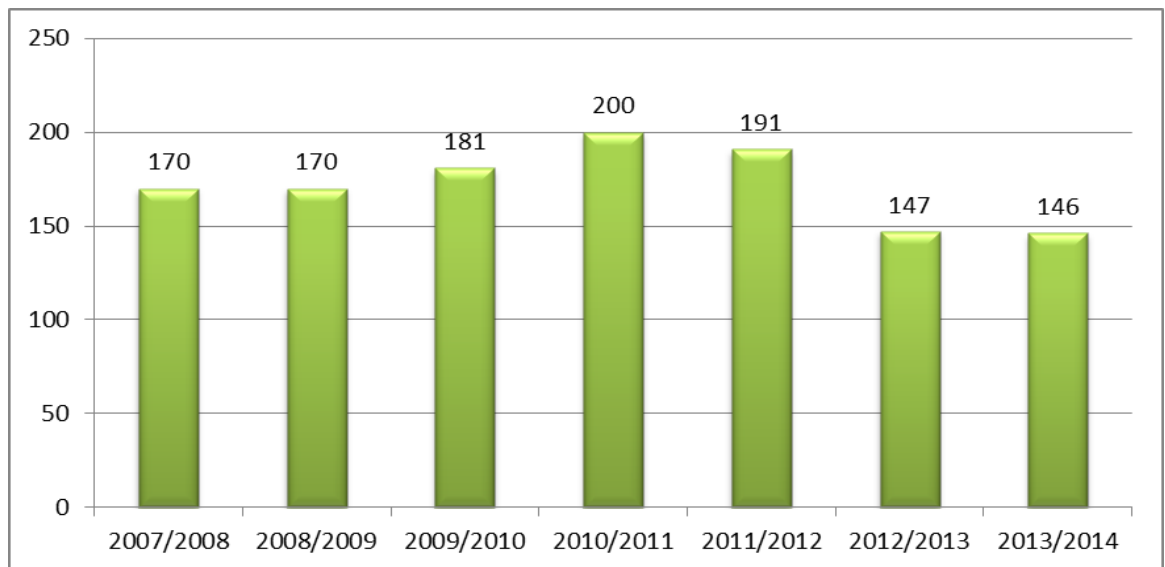
Konkurentsi eelised:

Konkurentsieeliseks on integreeritud koolitüüp, kus on paindlikud õpivõimalused nii üld- kui kutsehariduse omandamiseks ning võimalus liikuda ühelt tasemelt teisele. Koolide tegevuse eesmärk on luua eeldused ja tingimused õppekasvatustööks ja kasvatustööks, mille tulemusena aidatakse kujuneda isiksusel, kes tuleb tulevikus edukalt toime oma elu ja tööga. Ühitatud juhtimismudeli rakendamise peaesmärk on tagada ja säilitada kvaliteetse ning konkurentsivõimelise põhi-, kutse- ja keskharidusehariduse omandamise võimalus Väike-Maarjas.

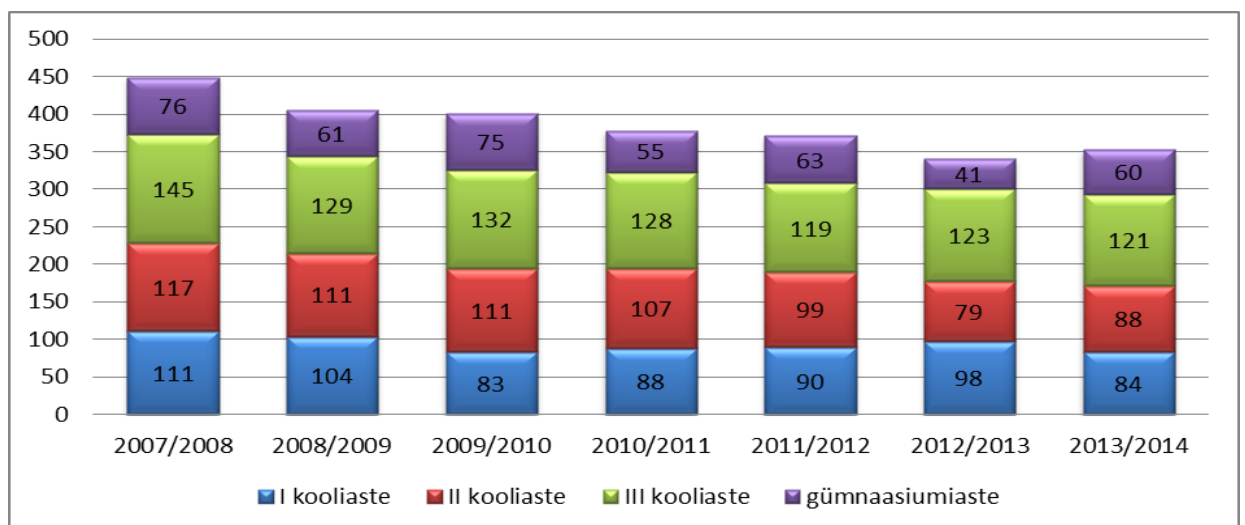
Kriitilised edutegurid, võtmeprotsessid

Lähenemisviis	Rakendamine	Tulemus
Kaasaegne õpikeskkond, sh õppekavade arendus ja paindlikkus, planeeritud ja seotud õppetöökorraldus	Üld- ja kutsehariduse õppekavade ühildamine, moodulpõhise ja kursusepõhise õppe sidumine. Investeeringud õppebaasidesse	Paindlikud õpivormid, üld- ja kutsehariduse integreerimine ning perioodõpe. Renoveeritud koolihooned, ajakohased õppevahendid ja -inventar
Stabiilne õppijate arv	e-õppe arendamine, täiskasvanute koolituse mahu suurenemine, õppijate sihtgrupi laienemine, sh mittestatsionaarse õppe võimaldamine	Õppijate koguarv on stabiilne
Personali motiveeritus	Toimuvad iga-aastased arenguvestlused ja koolitused, sh digipädevuste arendamine. Tunnustamissüsteem on ajakohastatud. Töötasustamise aluseks on kokkulepitud palgakorraldus ja palgajuhend	Motiveeritud personal
Koolide maine	Projektid, suhtlemine meediaga, osavõtt väljaspool kooli toimuvatest õpilasvõistlustest ja üritustest. Mitmekülgne huvitegevus. Piirkonna lastevanemate koolitused. Koostöö huvipooltega	Huvipoolte rahulolu. Osaletud õpilasvõistlustel ja üritustel
IT arendus põhiprotsessi toetav tegevusena	Igal aastal eelarves stabiilne summa IT arenguks. Koolides töötab haridustehnoloog	Kaasaegne õpikeskkond, e-kool, e-õpe, dokumendihaldus
Finantsplaneering, sh teenuste arendus	Stabiilne üld- ja kutsehariduse rahastamine	Säilivad õppeprotsessi toetavad struktuurid ja arenevad teenused

Väärt kool Virumaal



Joonis 1. VMOK õpilaste arv 2007- 2014 (haridussilm.ee)



Joonis 2. VMG õpilaste arv 2005-2014 (haridussilm.ee)

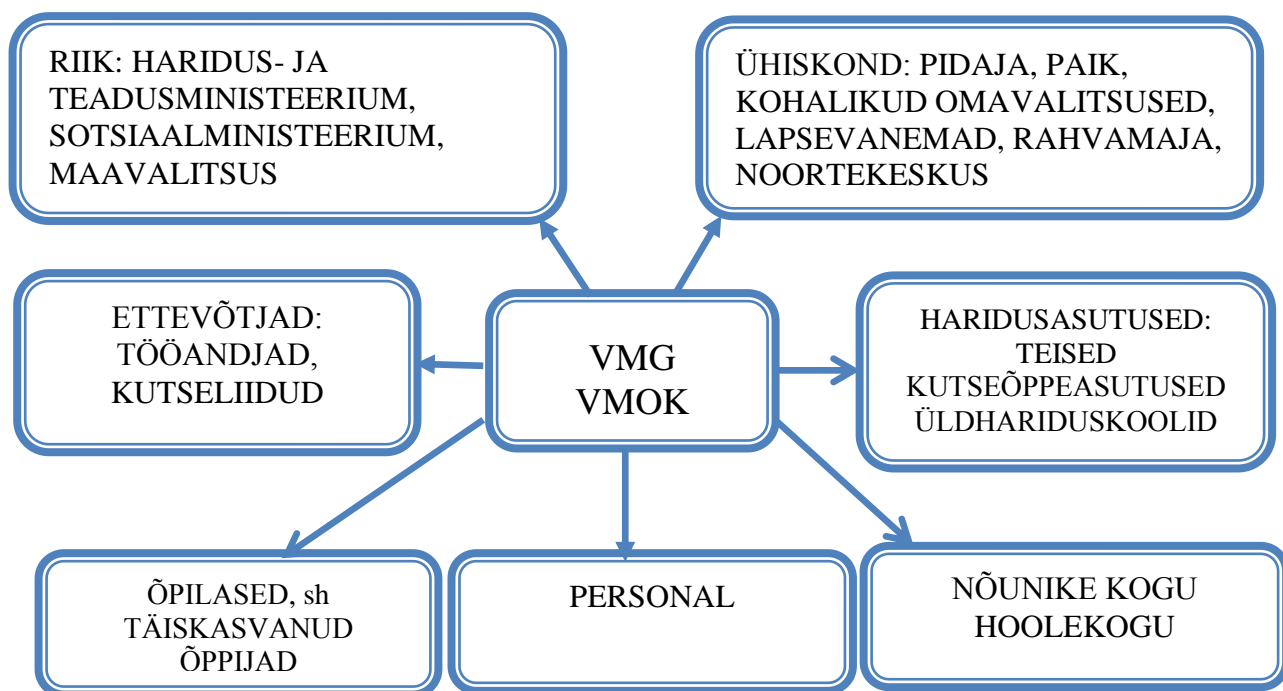
Tabel 1 Väike-Maarja Õppekeskuse ja Gümnaasiumi õpilaste arvude prognoos 2014-2017 arvestades 2014 toimivat valla koolivõrku

Väärt kool Virumaal

õppeaasta	VMG							VMOK
	I kooli-aste	II kooli-aste	III kooli-aste	Kokku põhikool	9.klassi lõpetajad	Güm-naasium	kokku	Õpilaste arv koolipõhises õppes (RKT *)
2011/2012	95	102	108	305	39	60	365	190
2012/2013	102	84	112	298	38	60	358	176
2013/2014	84	89	118	291	41	61	352	147
2014/2015	86	87	102	275	44	45	320	120
2015/2016	86	87	89	262	35	55	317	120
2016/2017	86	84	88	258	27	55	313	120
2017/2018	87	82	86	255	22	55	310	120
2018/2019	72	86	93	251	39	55	306	120

RKT* riiklik koolitustellimus

2.3. Huvigrupid



Väärt kool Virumaal

2.4. Väärtused Meie koolis väärtustatakse :

1. Ausust ja austust
2. Tolerantsust
3. Koostööd
4. Õppimist
5. Traditsioone
6. Tervislikku eluviisi
7. Tervet eluhoiakut
8. Avatust

3. TULEMUSVALDKONNAD, TULEMUSNÄITAJAD

Koolide arendamise tulemuseks on piirkondlik hariduskeskus, kus õppijal on võimalik omandada kvaliteetne põhi-, kutse-, kesk- või kutsekeskharidus.

3.1. TULEMUSVALDKONNAD

1. Eestvedamine ja juhtimine - **KVALITEEDIJUHTIMISE PÕHIMÕTTEID JÄRGIV MEESKONNATÖÖ**
2. Personalijuhtimine- **MOTIVEERITUD, ELUKESTVAS ÕPPES OSALEV, PÄDEV JA PÜSIV PERSONAL**
3. Koostöö huvigruppidega- **HUVIGRUPID OSALEVAD KOOLIDE ARENDUSTÖÖS**
4. Ressursside juhtimine- **AJAKOHANE JA TURVALINE ÕPI- JA TÖÖKESKKOND, TÄIUSTATUD TEABE KOGUMISE JA EDASTAMISE SÜSTEEMID**
5. Õppe- ja kasvatustööprotsess- **ÕPILASE ARENG, MIDA TOETAVAD ÕPPEKAVAD, ÕPPEKORRALDUS JA VÄÄRTUSKASVATUS**

3.2. TULEMUSNÄITAJAD

Kriitilised edutegurid	Tulemusnäitajad				
	2014/ 2015	2015/ 2016	2016/ 2017	2017/ 2018	2018/ 2019
1. Kaasaegne õpikeskkond, sh õppekavade arendus ja paindlikkus, planeeritud ja seotud õppetöökorraldus					
Õppekeskuse peahoone renoveerimine (katus ja aknad)	x	x	x	x	x
Ajakohased klassiruumid õppekeskuse peahoones (klassiruumide arv)	10	10	10	10	10
Ajakohased klassiruumid gümnaasiumi peahoones (klassiruumide arv)	21	21	21	21	21
Ajakohased klaasiruumid algklasside majas	8	8	8	8	8
Renoveeritud ja sisustatud looduainete õppeklassid	1	2	3	3	3
Koolimööbli soetamine komplekte aastas	7	7	7	3	3
Ettevõtjate arv kellel on praktika raamlepingud	4	6	6	6	6
Ettevõtjatest lektorite arv taseme – ja täiendkoolituses	3	3	3	3	3
Vilistlaste osalemine kooli huvitegevuses ja osalemine lektoritena	2	2	2	2	2
Lastevanemates osalus % (lastevanemate koosolekud, õppetöötulemuste tagasiside)	10%	10%	10%	10%	10%

Väärt kool Virumaal

Kutsealaliitudega koostöö (osalemine kutsealaliitudes)	3	3	4	4	4
Kutseeksami sooritajate % lõpetajate üldarvust turismi-, toitlustuse- ja majutusteeninduse õppekavarühmas	50	60	70	100	100
Kutseeksami sooritajate % lõpetajate üldarvust transporditehnika õppekavarühmas	50	60	70	100	100
Kutseeksami sooritajate % lõpetajate üldarvust kaubanduse õppekavarühmas	100	100	100	100	100
Kutseeksami sooritajate % lõpetajate üldarvust info- ja kommunikatsioonitehnoloogia õppekavarühmas	30	50	60	70	100
Edasiõppijate % kutsekeskhariduse lõpetanute üldarvust	7	7	10	10	10
Tööle rakendumise % kutseõppe lõpetanute üldarvust kõikides õppekavarühmades	65	70	70	75	75
Õppekeskuse poolt pakutud valikainete arv gümnaasiumi õpilastele kaubanduse ja turismi-, majutuse- ja toitlustuse õppekavarühmas	3	4	4	4	4
Kutsehariduse üldharidusainete õpetamise % VMGs	80	90	100	100	100
2. Stabiilne õpilaste arv					
Õpilaste arv põhikooliastmes	275	262	258	255	251
Õpilaste arv gümnaasiumiastmes	45	55	55	55	55
Õpilaste arv kutsekeskharidusõppes turismi-, toitlustus- ja majutusteeninduse õppekavarühmas	40	40	40	40	40
Õpilaste arv kutseõppes turismi-, toitlustus- ja majutusteeninduse õppekavarühmas	20	20	20	20	20
Õpilaste arv kutsekeskharidusõppes transporditehnika õppekavarühmas	30	30	30	30	30
Õpilaste arv kutseõppes transporditehnika õppekavarühmas	10	20	20	20	20
Õpilaste arv kutsekeskharidusõppes info- ja kommunikatsioonitehnoloogia õppekavarühmas	15	15	15	15	15
Õpilaste arv kutseõppes kaubanduse õppekavarühmas	10	10	10	10	10
Riikliku koolitustellimuse täitmine % kõikides õppekavarühmades	100	100	100	100	100
Õpingud katkestanud õpilaste % gümnaasiumiastmes	10	10	10	5	5
Õpingud katkestanud õpilaste % kutsehariduses kõikides õppekavarühmades	14	14	12	12	12
Edasiõppijate % põhikooliastme lõpetajate üldarvust	90	100	100	100	100
Edasiõppijate % gümnaasiumiastme lõpetajate üldarvust	90	90	90	90	90
Täiskasvanukoolitus erinevatele sihtrühmadele koolitavate arv aastas turismi-, toitlustus- ja majutusteeninduse õppekavarühmas: varjupaigataotlejad	10	10	10	10	10

Väärt kool Virumaal

Täiskasvanukoolitus erinevatele sihtrühmadele koolitavate arv aastas turismi-, toitlustus- ja majutusteeninduse õppekavarühmas: täiskasvanud, sh vanemaealised ja töötud	60	60	60	60	60
Täiskasvanukoolitus erinevatele sihtrühmadele kaubanduse õppekavarühmas: varjupaigataotlejad	10	10	20	20	20
Täiskasvanukoolitus erinevatele sihtrühmadele kaubanduse õppekavarühmas: täiskasvanud, sh vanemaealised ja töötud	20	20	20	20	20
Täiskasvanukoolitus erinevatele sihtrühmadele transporditehnika õppekavarühmas: täiskasvanud, sh vanemaealised ja töötud	10	10	10	10	10
Täiskasvanukoolitus erinevatele sihtrühmadele Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia õppekavarühmas: täiskasvanud, sh vanemaealised ja töötud	60	70	70	100	100
Klassikursuse kordajate osakaal % põhihariduse omandajatest	2	1	0	0	0
3. Motiveeritud personal					
VMG õpetajate kvalifikatsioonile vastavus % personali koguarvust	90	90	90	90	90
VMOK üldharidusainete õpetajate kvalifikatsioonile vastavus % personali koguarvust	90	100	100	100	100
VMOK kutseõpetajate kvalifikatsioonile vastavus % personali koguarvust	80	90	90	100	100
Koolitusel osalemise % koolituskavas sätestatule	90	90	90	90	90
VMG ja VMOK ühisürituste arv õppeaastas	4	4	4	4	4
Töötajate rahulolu töökohaga %	90	90	90	90	90
Töötajate rahulolu % töötingimustega	80	80	90	90	90
Töötajate rahulolu % arenguvõimalustega	80	80	80	80	80
Töötajate rahulolu % motivaatoritega, sh tunnustamine	80	80	80	80	80
Mentorõpetajate arv õppeaastas	3	3	3	3	3
Mentorkoolituse läbinud töötajate arv	2	4	4	4	4
4. Koolide maine					
Lastevanemates osalus % (lastevanemate koosolekud, õppetöötulemuste tagasiside)	10%	10%	10%	10%	10%
Kutsealaliitudega koostöö (osalemine kutsealaliitudes)	3	3	4	4	4
Tööandjate rahulolu % praktikakorraldusega	90	90	90	90	90
Tööandjate rahulolu % õpilaste ettevalmistamisega	80	90	90	90	90
Koostööprojektide arv üldhariduskoolidega (kutsealane eelkoolitus)	4	4	4	4	4
Koostööprojektide arv kutseõppeasutustega	3	3	3	3	3
Lastevanemate rahulolu % õppetöökorraldusega	80	80	90	90	90
Pidaja rahulolu % Õpilaste tulemused PISA,	80	90	90	90	90

Väärt kool Virumaal

õpilasvõistlustel, kutsevõitlustel					
Rahvusvaheliste projektide arv aastas (praktika, huvitegevus transporditehnika ja turismi-toitlustus- ja majutusteeninduse õppekavarühmas	2	3	3	3	3
Koolisesteste kutsevõistluste arv kokku kõikides õppekavarühmades	4	5	5	5	5
Tulemused riiklikelt kutsevõistlustelt I-VI koht aastas	3	3	3	3	3
5. IT arendus, digipädevustega personali ja piirkonna inimeste arendamine					
Õppekeskuses IT riist- ja tarkvara eelarve summa aastas õppekeskus (tarkvaralahendused, õppetarkvara, arvuti töökohtade vahetused, serverilahendused, võrguühendused)	6000	6000	6000	6000	6000
Gümnaasiumi IT riist- ja tarkvara eelarve summa aastas (tarkvaralahendused, õppetarkvara, arvuti töökohtade vahetused, serverilahendused, võrguühendused)	10000	10000	10000	10000	20000
IT koolitused piirkonnas aastas	4	4	4	4	4
IT koolitused personalile aastas (kohapeal)	2	2	2	2	2
Haridustehnoloogi ametikoht	0,5	0,5	1	1	1
VMOK asjaajamine digitaalne, % mahust	50	70	100	100	100
VMG asjaajamine digitaalne, % mahust	30	50	70	100	100
6. Finantsplaneering					
Säilinud õppeprotsessi toetavad struktuurid Tugiteenuste osakonna koosseisu muutus %	0	0	0	0	0
VMOK omatulu % kogutuludest	15%	15%	15%	15%	15%
Turismi-, toitlustus- ja majutusteeninduse õppekavarühma õppevahendite soetuse summa aastas	3000	3000	3000	3000	3000
Transporditehnika õppekavarühma õppevahendite soetuse summa aastas	3000	3000	3000	3000	3000
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia õppekavarühma õppevahendite soetuse summa aastas	1000	1000	1000	1000	1000
Kaubanduse õppekavarühma õppevahendite soetuse summa aastas	500	500	500	500	500
VMG õppevahendite soetuse summa eurodes aastas	10000	10000	10000	10000	10000



4. TEGEVUSPLAAN 2014-2017

Eestvedamine ja juhtimine - KVALITEEDIJUHTIMISE PÕHIMÕTTEID JÄRGIV MEESKONNATÖÖ				
Tegevus	Tulemus	Tähtaeg	Finantseerimise allikas	vastutaja
Sisehindamis süsteemi arendus	Rakendunud on uued tagasisideküsimustikud, mis on segmenteeritud õppekavarühmade ja üld- ja kutsehariduse järgi	2015 märts	Kooli eelarve	direktor
	Tulemusnäitajaid on võrreldud teiste üldhariduskoolide ja kutseõppeasutustega. Kutseõppes toimub segmenteerimine õppekavarühmade järgi. Võrdlemisel tuuakse välja ka tipp tulemused, et näidata tegelikku õpetamisetaset	2016 oktoober	Kooli eelarve	direktor
	Sisekontroll on planeeritud, teostatud ja antud tagasiside	2015	Kooli eelarve	õppejuht, õppealajuhataja
Arendustöö planeerimine, kokkuvõtte ja tagasiside	Rakendatud on uued arendustöö töörühmad- rühmades esindajad kõikidest kooliastmetest ja õppekavarühmadest	2015	Kooli eelarve	direktor
	Uus õppekorralduseeskiri õppekeskuses	2015	Kooli eelarve	õppejuht
	Uus õppekava gümnaasiumis	2015	Kooli eelarve	õppealajuhataja
	Muu personal on kaasatud kooli arendusse: tagasisideküsimustikud	2015	Kooli eelarve	direktor
Eelarve koostamine ja täitmise analüüsimine	Personal on kaasatud finantsressursside planeeringusse ja jaotusse (hankeplaan)	2015-2019	Kooli eelarve	direktor
Huvipooltega koostöö	Personali ja õpilaste tunnustamisesüsteem täiustatud – täiendav tunnustamine infolehes ja koolimaja stendil, eKoolis ning siseveebis	2015	Kooli eelarve	kooli nõukogu
	Tunnustamissüsteemis on huvipoolte- lastevanemate, tööandjate tunnustamine	2016	Kooli eelarve	
	Meediasuhtlus ja koolide reklaam on süstemaatiline. Töötab avalike suhete spetsialist	2015-2019	Kooli eelarve	direktor
	Toimib tõhus projektitöö. Rakendub 2-3 rahvusvahelist projekti aastas	2015-2019	Archimedes, Nordplus	projektijuht
	Koolidel on ajakohane kodulehekülg	2015-2019	Kooli eelarve	avalike suhete spetsialist
	Koostöö hoolekogu ja kooli nõunike koguga	2015-2019		direktor
	Koostöö töötukassaga, sh koolituse korraldamisel vähemalt üks koolitus aastas	2015-2019	Täiendõppe eelarve, projektid	direktor
Digipööre elukestvas	Koolides töötab haridustehnoloog	2015	Kooli eelarve	direktor



Väärt kool Virumaal



õppes				
	Piirkonna elanike digipädevuste tõstmiseks toimuvad regulaarsed täiendkoolitused		Täiendõppe eelarve, projektid	direktor
Personalijuhtimine- MOTIVEERITUD, ELUKESTVAS ÕPPES OSALEV, PÄDEV JA PÜSIV PERSONAL				
Personalipoliitika arendamine	Palgakorralduse põhimõtted ja palgajuhend on rakendunud ning on kooskõlas personalipoliitikaga	2015	Kooli eelarve	direktor
	Tunnustamissüsteem on täiendatud.	2015	Kooli eelarve	direktor
	Arenguestluste süsteem on toimiv ja tagasisidestatud	2016	Kooli eelarve	direktor
	Koolituskavad on ajakohased ja vajadustest lähtuvad	2015-2019	Kooli eelarve	direktor
	Info liikumist on analüüsitud ja parendused on rakendunud (info liikumise kord, ametijuhendites osalemise kohustus)	2015-2016	Kooli eelarve	direktor
	Toimuvad koolitusprojektid, sh rahvusvahelised projektid	2015-2019	Erasmus+	direktor, projektijuht
	Ametijuhendid on ajakohased	2015	Kooli eelarve	direktor, personali töötaja
	Planeeritud üritused personalile 4 x aastas, sh meeskondade koolitused	2015-2019	Kooli eelarve	kooli nõukogu
	Toimib mentorsüsteem, sh ametijuhendid ja tööplaanid	2015-2019	Kooli eelarve	õppealajuhataja, õppejuht
	Arenguplaanid ja tegevused digipädevuste arendamiseks	2015-2019	Kooli eelarve	õppealajuhataja, õppejuht
Töö huvigruppidega - HUVIGRUPID OSALEVAD KOOLIDE ARENDUSTÖÖS				
Koostööprojektide arendamine huvigruppidega	Koostööprojektid tööandjatega nii Eestis kui välismaal, sh õpirändeprojektid igal õppeaastal	2015-2019	Erasmus+, Archimedes	projektijuht
	Koolitused tööandjatele praktikakorralduse teemal	2015-2019	Kooli eelarve	õppejuht
	Tööandjatega sõlmitud raamlepingud praktika korraldamiseks	2015-2019	Kooli eelarve	direktor
	Koolitused hoolekogule ja lastevanematele (kokku 2 aastas)	2016-2019	Kooli eelarve	direktor
	Huvigruppide, sh lastevanemate, tööandjate, koostööpartnerite tunnustamine	2015-2019	Kooli eelarve	direktor
	Toimiv koostöö päästekooli ja teiste kutseõppeasutuste ning üldhariduskoolidega Kutseõppe korraldamine üldhariduskoolides Täiendkoolitused, sh töötukassa hangetel osalemine	2015-2019	Kooli eelarve, täiendõppe eelarve	direktor, õppejuht, õppealajuhataja
	Kohalike ettevõtjate infopäevad gümnaasiumis	2015-2019	Kooli eelarve, projektid	karjääriõpetuse õpetaja
	Lapsevanemad on kaasatud kooli ja klassi tegemistesse	2015-2019	Kooli eelarve	klassijuhatajad



	Lastevanemate koosolekute korraldamine õppekeskuses. I kursuse õpilaste vanematele septembris, IV kursuse õpilaste vanematele tagasiside võtmiseks enne lõpetamist	2015-2019	Kooli eelarve	grupijuhendajad, õppejuht
Koostöö hindamise süsteem	Loodud ja rakendatud koostöö hindamise süsteem	2017	Kooli eelarve	direktor
Ressursside juhtimine - AJAKOHANE JA TURVALINE ÕPI- JA TÖÖKESKKOND, TÄIUSTATUD TEABE KOGUMISE JA EDASTAMISE SÜSTEEMID				
Digipööre elukestvas õppes	Rakendunud on e-õpe ja kasutatakse e- keskkondi õppetöös (aastas vähemalt üks grupi koolitus)	2015-2019	Kooli eelarve	õppealajuhataja, õppejuht
	Arvutiklass ja tahvelarvutid algklasside majas	2015-2019	Kooli eelarve	direktor
	Õppekeskuses on üks arvutiklass kutseõpetajate käsutuses	2017	Kooli eelarve	direktor
	Koolide asjaajamine on digitaalne	2017	Kooli eelarve	direktor
	Siseveebi ja e- kooli võimalused on kasutatud	2017	Kooli eelarve	direktor
Õpikeskkonna ajakohastamine	Õppekeskuse renoveeritud peahoone, sh klassiruumid	2015-2017	Projekt, valla eelarve	direktor
	Gümnaasiumi peahoones renoveeritud klassiruumid	2016-2019	Projekt, valla eelarve	direktor
	Uus koolimööbel: Algklasside maja Gümnaasiumi peahoone Õppekeskuse peahoone	2015-2019	Kooli eelarve	direktor
	Renoveeritud õpilaskodu ja inventari soetamine VMOK -dušširuumide remont VMG inventari soetamine	2016-2019	Kooli eelarve	direktor
	Ohutusalsed strateegiad ja tegevusplaanid korrastatud, turvalisus tagatud	2015	Kooli eelarve	direktor, majandusjuhataja
	Kogu personali tervishoiuarsti kontroll	2017	Kooli eelarve	direktor, majandusjuhataja
	Tööohutusalse juhendamise korra rakendamine	2015-2016	Kooli eelarve	majandusjuhataja
	Renoveeritud ja sisustatud loodusainete laborid (bioloogia, keemia ja füüsika) Käsitöö, kunst, kehaline kasvatus ja muusika	2016-2018	Kooli eelarve	direktor
	Soetatud uus õppeinventar	2015-2019	Kooli eelarve	direktor
	Algklasside maja raamatukogu mööbel	2015	Kooli eelarve	direktor



Õppe- ja kasvatusprotsess - ÕPILASE ARENG, MIDA TOETAVAD ÕPPEKAVAD, ÕPPEKORRALDUS JA VÄÄRTUSKASVATUS				
Õppekavade arendamine	Uute RÕKi ja kutsestandardite järgi koostatud õppekavad	2015	Kooli eelarve	õppejuht, õppealajuhataja
	Moodul sissejuhatus erialasse on korraldatud praktilise tegevusena	2016	Kooli eelarve	õppejuht
	Kutseõppes toimivad jätkuõppe õppekavad kõikides õppekavarühmades	2017	Kooli eelarve, projektid	õppejuht
	Kutseõppes on toimib mittestatsionaarne õpe kõikides õppekavarühmades, sh madalaharidustasemega inimestele müüja- klienditeenindaja, abikoka, koka ja sõiduautotehnika õppekavade järgi	2017	Kooli eelarve, projektid	õppejuht
	Põhikooli ja gümnaasiumi õppekavad on uuendatud.	2015	Kooli eelarve	õppealajuhataja
	Andekate õpilaste vajadused ja õppetöövõimalused on kaardistatud ja tegevused planeeritud	2016	Kooli eelarve	õppealajuhataja
	Tööandjad on kaasatud kutseõppe praktilisse õppesse	2015-2019	Kooli eelarve	õppejuht
	Kutseõppuritele on rakendunud karjääriõpe	2017	Kooli eelarve	õppejuht
	Kutseõpetajad stažeerivad ettevõttes, koolitusplaani alusel. Välja on töötatud stažeerimise kord	2015-2019	Kooli eelarve	õppejuht
	Toimuvad tööandjate kohtumised põhikooli ja gümnaasiumi õpilastega	2015-2019	Kooli eelarve	karjääriõpetuse õpetaja
	Gümnaasiumi mittestatsionaarses õppes on võimalus omandada põhiharidust ja samal ajal kutset	2015-2019	Kooli eelarve, projektid	õppejuht, õppealajuhataja
	Gümnaasiumis toimuvad lühikursused kutseõppeasutuse personalile (võõrkeelte kursused, kunstiõpetus)	2016-2019	Kooli eelarve	direktor
	Õppekeskuses toimuvad lühikursused gümnaasiumi personalile	2015-2019	Kooli eelarve	direktor
Parendused õppetöökorralduses	Koostatud ja rakendatud on uus õppekorralduseeskiri	2015	Kooli eelarve	direktor
	Gümnaasiumi vastuvõtueeskirjas on sätestatud sisseastumiskatsed	2015	Kooli eelarve	direktor
	Õppekeskuse vastuvõtukomisjoni töökorras on vestlused kõikide õpilaskandidaatidega	2015	Kooli eelarve	direktor
	Õppekeskuses rakendatakse I kursuse õpilastele sisseelamisprogrammi. Toimuvad arenguvestlused esimese	2015	Kooli eelarve	õppejuht



Väärt kool Virumaal



	õppeaasta oktoobris. I kursuse õpilastele mentorid II ja III kursuselt			
	Õppekeskuses on perioodipõhine tunniplaan ja õppetöökorraldus	2015	Kooli eelarve	õppejuht
	Õppekeskuses on rakendunud grupijuhendaja ametikoht	2015	Kooli eelarve	õppejuht
	Mittestatsionaarne õpe on planeeritud koos kutseõppega	2016-2019	Kooli eelarve	õppejuht, õppealajuhataja
	Osaletakse kutsevõistlustel kõikides õpetavates õppekavarühmades	2015-2019	Kooli eelarve	kutseõpetajad
	Osaletakse olümpiaadidel ja õpilasvõistlustel kõikides õppeainetes	2015-2019	Kooli eelarve	aineõpetajad
	Individuaalsed õpivõimalused on rakendunud, selle mõjususe ja tõhusus hinnatud	2015-2019	Kooli eelarve	tugiteenuste osakonna
	Klassikursuse kordajate ja pikendatud õppetööle jäävate õpilaste arv maksimaalselt 1% õpilaste arvust	2015-2019	Kooli eelarve	õppealajuhataja
	Õppeprotsessi analüüs täiustatud, sh sisehindamissüsteemis sätestatud	2016	Kooli eelarve	õppealajuhataja
	Parendatud on infoliikumist õpetajate, õpilaste ja juhtkonna vahel, sh kasutatakse sotsiaalmeediat	2015-2016	Kooli eelarve	direktor
	Ohutusosalase juhendamise kord õpilastele enne praktikale minekut on seotud õppetööga	2015-2019	Kooli eelarve	juhtõpetajad
	Kooli poolse praktikajuhendaja tööülesanded välja töötatud ja rakendatud	2015-2019	Kooli eelarve	juhtõpetajad
	Individuaalsed õpivõimalused on rakendunud, selle mõjususe ja tõhusus hinnatud, sh andekad	2016-2019	Kooli eelarve	õppealajuhataja, õppejuht
	Rakendunud on individuaalsed päevakavad	2015-2019	Kooli eelarve	õppealajuhataja
	Mentorite töö on ametijuhendi ja tööplaani sätestatud	2015	Kooli eelarve	direktor
	Töötab pikapäevarühm	2016-2019	Kooli eelarve	direktor
	Õpilaskodus toimuvad õpilaste vaba aja sisustamiseks õppekava välised tegevused nii õppekeskuse kui gümnaasiumi poolel	2015-2019	Kooli eelarve	direktor